

Казахский национальный университет имени аль-Фараби
Высшая школа экономики и бизнеса
Кафедра «Бизнес-технологии»

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
По проведению семинара по дисциплине**

Управление проектами в логистике

(наименование учебной дисциплины по учебному плану)

(шифр дисциплины по учебному плану)

Бакалавр по направлению 6В11301 «Логистика»

*(наименование и шифр образовательной программы в рамках
дисциплины)*

Алматы 2022 г.

Составитель: Преподаватель кафедры «Бизнес-технологии» Муса К.А.
(Ф. И. О., ученая степень, ученое звание, должность)

Методические рекомендации и программа по проведению занятий семинар по дисциплине «Управление проектами в логистике» рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Бизнес - технологии».

Протокол № _____ «_____» _____ 20__ г.

Методика проведения практических (семинарских) занятий

Общая характеристика проведения семинарского занятия

Цель семинара-закрепление теоретических знаний, умение применять теории в ходе выполнения практических заданий и т.д. После ознакомления с предметом студент должен уметь открыто излагать свои мысли, развивать логическое мышление, четко и доступно излагать ответы на возникшие вопросы.

Семинарское занятие проводится по пройденным темам. Ниже представлена структура проведения семинарского занятия: ответы на основные вопросы, выполнение заданий, решение задач, ответы на тестовые вопросы, обсуждение результатов, подведение итогов.

Содержание практических (семинарских) занятий

1. Семинарское занятие. Управление проектами в логистике.

Цель: Изучить понятие и концепции проектного управления в логистике .

Задание:

1. Перечислите специфические характеристики проектной деятельности, определите понятия «проект», «управление проектом».

2. Перечислите отличия проектного управления от традиционного менеджмента. Объясните, почему традиционный менеджмент условно можно определить как «рутинное управление».

3. Системный подход к управлению проектами в логистике.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..

2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..

3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.

4. Гаджинский, А.М.

5. Логистика: учеб. / Адиль Мухтарович Гаджинский; М-во образования РФ.- 21-е изд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).

6. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева; МОН РК, КазНУ им. аль-Фараби, ВШЭиБ. - Алматы : Б.и., 2011. - 137 с.

2. Семинарское занятие. Совокупность методов и средств, представляющих в управлении проектами .

Цель: Понять совокупность методов и средств, представляющих в управлении проектами.

Задание:

1. Укажите два метода структуризации проектов, опишите пять основных моделей структуризации проекта.

2. Определите, что такое иерархическая структура разбиения работ, перечислите основные методы оптимизации продолжительности работ.

3. Перечислите, какими должны быть цели проекта согласно подходу SMART, Agile, Scrum, Kanban, PRINCE2 и другие.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208 с.

2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с., Т.2..

3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.

4. Гаджинский, А.М.

5. Логистика: учеб. / Адиль Мухтарович Гаджинский; М-во образования РФ.- 21-е изд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).

3. Семинарское занятие. Изучить сущность и значение в управлении проектами.

Цель: Изучить сущность и значение в управлении проектами.

Задание :

1. Перечислите фазы реализации проектов, раскройте содержание работ, осуществляемых на каждой фазе.

2. Какие существуют классификационные признаки, на основе которых осуществляется систематизация проектов? Перечислите признаки и типы проектов.

3. Перечислите основных участников проектной деятельности, укажите их основные функции.

4. Опишите пять этапов реализации проектов.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208 с..

2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с., Т.2..

3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.

4. Гаджинский, А.М.

5. Логистика: учеб. / Адиль Мухтарович Гаджинский; М-во образования РФ.- 21-е изд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).

6. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева; МОН РК, КазНУ им. аль-Фараби, ВШЭиБ. - Алматы : Б.и., 2011. - 137 с.

4. Семинарское занятие. Выбор конкретных методов для управления проектами

Цель: Изучить конкретные современные методы управления проектами.

Задание:

1. Подготовка к устному опросу;

2. Подготовка презентации.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..
2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с., Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / Адиль Мухтарович Гаджинский; М-во образования РФ.- 21-е изд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).

5. Семинарское занятие. Процессы, происходящие в информационной системе.

Цель: Использование пакета MsProject для составления списка задач и составления календарного плана проекта.

Задание:

1. Поиск, анализ, обработка информации по теме «Процессы, происходящие в информационной системе». Проработка учебного материала, работа с вопросами для самопроверки, работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой.
2. Подготовка к устному опросу.
3. Подготовка докладов.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..
2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с., Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / Адиль Мухтарович Гаджинский; М-во образования РФ.- 21-е изд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).

6. Семинарское занятие. Анализ данных. Статистические методы.

Цель: Уметь вносить информацию о выполненных задачах проекта и с помощью статистических методов анализировать состояния проекта.

Задание:

1. Поиск, анализ, обработка информации по теме «Анализ данных. Статистические методы». Проработка учебного материала
2. Подготовка к устному опросу.
3. Подготовка докладов.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..
2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / АдильМухтаровичГаджинский; М-вообразованияРФ.- 21-еизд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).

7.Семинарское занятие. Реализация проекта в логистике

1. Поиск, анализ, обработка информации по теме «Реализация проекта в логистике». Проработка учебного материала, работа с вопросами для самопроверки, работа с конспектом лекций и рекомендуемой литературой.

2. Подготовка к устному опросу.

3. Подготовка презентации.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..
2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / АдильМухтаровичГаджинский; М-вообразованияРФ.- 21-еизд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).
6. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / К. С. Мухтарова, А. Т. Мылтыкбаева; МОН РК, КазНУ им. аль-Фараби, ВШЭиБ. - Алматы : Б.и., 2011. - 137 с.

8. Семинарское занятие. Особенности управление проектами календарного планирования в логистике

Цель: Знать особенности управление проектами в логистике для составления списка задач и составления календарного плана проекта.

Задание

1.Поиск, анализ, обработка информации по теме «Особенности управление проектами календарного планирования в логистике». Проработка учебного материала, работа с вопросами для самопроверки и рекомендуемой литературой.

2. Подготовка к устному опросу.

3. Подготовка к практическому занятию (решение разноуровневых задач и заданий).

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..
2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / АдильМухтаровичГаджинский; М-вообразованияРФ.- 21-еизд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).

9. Семинарское занятие. Календарный план потребностей в ресурсах.

Цель: Изучить методы календарного планирования потребностей в ресурсах.

Задание:

- 1.Проработка учебного материала по теме «Календарный план потребностей в ресурсах», работа с вопросами для самопроверки, подготовка к решению типовой задачи. Психологический тренинг.
2. Подготовка к устному опросу.
3. Подготовка к практическому занятию (решение разноуровневых задач и заданий).

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..
2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / АдильМухтаровичГаджинский; М-вообразованияРФ.- 21-еизд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).
6. Теория и практика управления инвестиционными проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / К. С. Мухтарова; КазНУ им. аль-Фараби, ВШЭиБ. - Алматы : Б.и., 2011. - 41 с. URL: <http://elib.kaznu.kz/book/3653>

10. Семинарское занятие. Основные методы проведения управление проектами для анализа стоимостной оценки

Цель: Раскрыть суть подходов к оценки стоимости проекта.

Задание:

- 1.Проработка учебного материала по теме «Основные методы проведения управление проектами для анализа стоимостной оценки», работа с вопросами для самопроверки, подготовка к решению типовой задачи.
2. Подготовка к устному опросу.
3. Подготовка к практическому занятию (решение разноуровневых задач и заданий).

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..
2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / АдильМухтаровичГаджинский; М-вообразованияРФ.- 21-еизд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).
6. Рудковский И.Ф.Управление проектами в логистике : учебное пособие 2 – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2017. – 83 с.

11.Семинарское занятие. План управления коммуникациями и реализация управление проектами

Цель: Оценить основные методы реализации управления коммуникациями и реализация.

1. Поиск, анализ, обработка информации по теме «План управления коммуникациями и реализация управление проектами ». Проработка учебного материала.
2. Подготовка к устному опросу.
3. Подготовка докладов.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..
2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / АдильМухтаровичГаджинский; М-вообразованияРФ.- 21-еизд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).

12. Семинарское занятие.Этапы принятия управленческих решений в логистике

Цель: Знать и анализировать этапы управленческих решений в логистике и логистическом проекте.

Задание:

1. Опишите понятие «управленческих решений».
2. Основные характеристики типов управленческих решений.
3. Содержание и основные результаты проектной стадии процесса принятия управленческих решений.
4. Опишите методы реализации управленческих решений.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..

2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / Адиль Мухтарович Гаджинский; М-во образования РФ.- 21-е изд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).
6. Рудковский И.Ф. Управление проектами в логистике : учебное пособие 2 – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2017. – 83 с.

13.Семинарское занятие. Основные положения концепции TQM

Цель: Знать и анализировать положения концепции TQM

Задание:

1. Опишите понятие «риск управление качеством».
2. На каких принципах базируется концепция TQM.
3. Какие цели преследует всеобщее управление качеством.
4. В чем состоит сущность японского подхода к управлению качеством.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 8 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..
2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / Адиль Мухтарович Гаджинский; М-во образования РФ.- 21-е изд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).
6. Рудковский И.Ф. Управление проектами в логистике : учебное пособие 2 – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2017. – 83 с

14.Семинарское занятие. Эффективные механизмы коммуникации в проекте

Цель: Знать и анализировать эффективные механизмы коммуникации в проекте.

Задание:

1. Управление коммуникациями проекта: основные понятия..
2. Коммуникативные навыки. Коммуникационная модель.
3. Цели и «выходы» коммуникаций при управлении человеческими ресурсами проекта.
4. Управление коммуникациями и управление конфликтами.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 6 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..

2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / АдильМухтаровичГаджинский; М-вообразованияРФ.- 21-еизд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).
6. Рудковский И.Ф.Управление проектами в логистике : учебное пособие 2 – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2017. – 83 с.

15.Семинарское занятие. Характеристика существующих структур управления

Цель: Знать характеристики существующих структур управления в проекте.

Задание:

1. Основные составляющие организационные структуры управления
2. Виды структур управления.
3. Современные тенденции в развитии структур управления.

Форма проведения: Аудиторное занятие.

Форма оценки: 6 баллов

Литература для подготовки:

1. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. – СПб.: Питер, 2016. 208с..
2. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов– Ростов н/Д: Феникс, 2019. – 408 с.,Т.2..
3. Казань : Изд-во КНИТУ, 2011. – 241 с. Берман, С.С. Управление проектами в логистике: учебное пособие / С.С. Берман.
4. Гаджинский, А.М.
5. Логистика: учеб. / АдильМухтаровичГаджинский; М-вообразованияРФ.- 21-еизд.- М.: Дашков и К', 2013.- 418, [3] с.- (Учеб.изд. для бакалавров).